

**JFMA特別セミナー**

**「これからの企業経営とFM戦略」**

---

**楽しさと価値創造の仕事環境**

---

Xpartner for Your Z

**2008. 11. 19**

**SIGMAXYZ**

**CEO 倉重英樹**



## 21世紀は「ヒト」の時代

- イノベーション
- リーダーシップ
- ライフワークバランス
- ダイバーシティ
- コラボレーション

## 能力とモチベーション

**楽しさはすべての源泉！！！！**



- 自分で目標をセットできる
- 仕事仲間がいる
- 自分の能力が成果を生んでいる
- お客様が喜んでくれる
- 会社の成長に貢献している
- 自分の能力が開発されている
- 働く時間と場所が自由選択できる
- コミュニケーションが容易である
- 必要情報へのアクセスが容易である
- 成果で評価される
- 新しい出会いがある
- .....



“創造性向上を目指して”

1994 PwC

デジタル

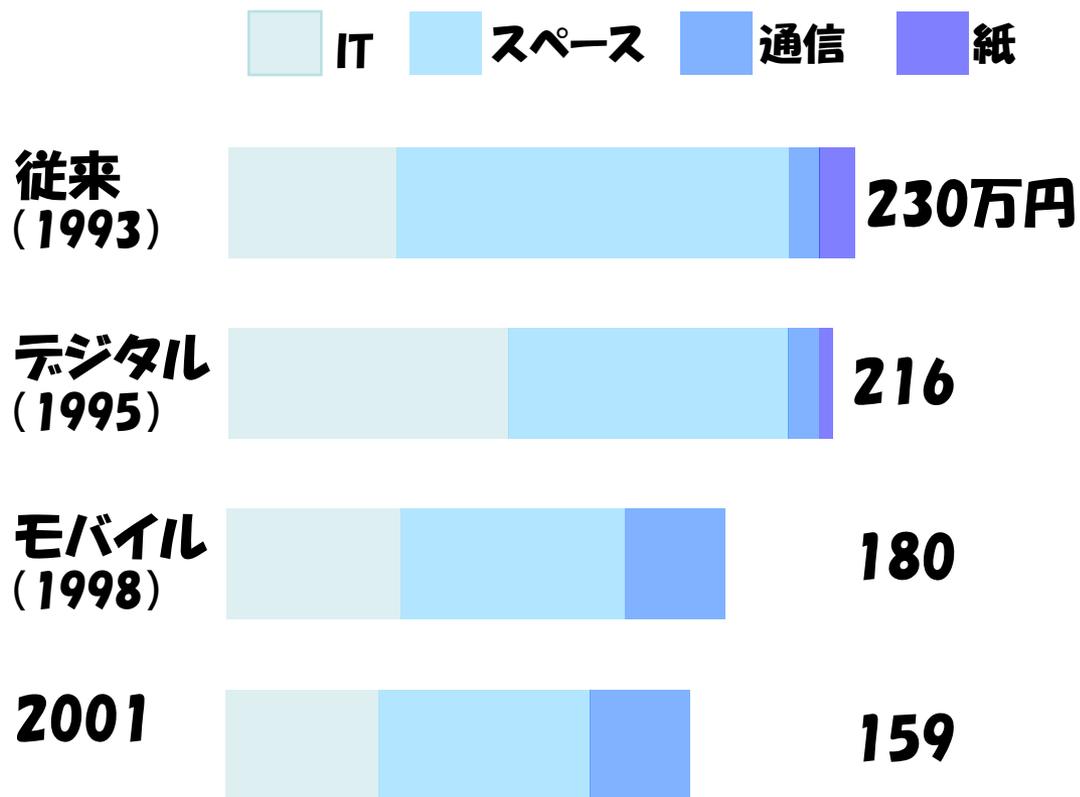
モバイル

ダイバーシティ

# PwCC ワークプレイス コスト



## 年間コスト/社員





## “創造性向上を目指して”

1994 PwC

デジタル

モバイル

ダイバーシティ

2004 日本テレコム

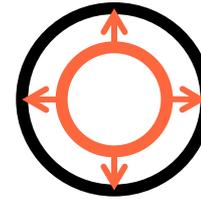
VCBCのセル化(プロジェクト)

楽しさ環境

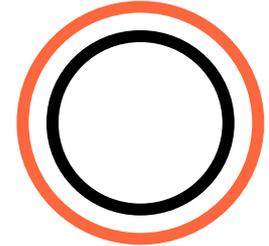
# 成長モデルへの挑戦



「社内を動かす」「価値を売る」



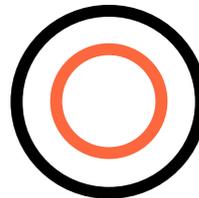
対応モデル



成長モデル

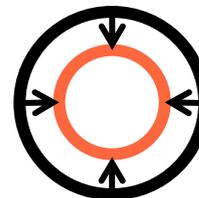
会社の総力を活かさせ

「何もしない」



失速モデル

「説得する」



抑制モデル

○:お客様の期待

○:自社の商品



## 仕事 = お客様を満足させること

- 始めるに当たって:
- お客様は誰？
  - 要求品質はなに？
  - 満足の基準はなに？

CSF:

- 多様な能力
- メンバーのモチベーション
- コラボレーション

## 仕事はプロジェクトでやる

VCBC → プロジェクト

- 
- 社員のモチベーション 
  - 社員の自発性 
  - V字回復

# ファシリティのサイバー化



物理的ファシリティ

＋ オフィス、工場、店、…

サイバーファシリティ

従来のオフィス

身体を置く場所

仕事をする場所

社員の収容所

明日のオフィス

どこでも

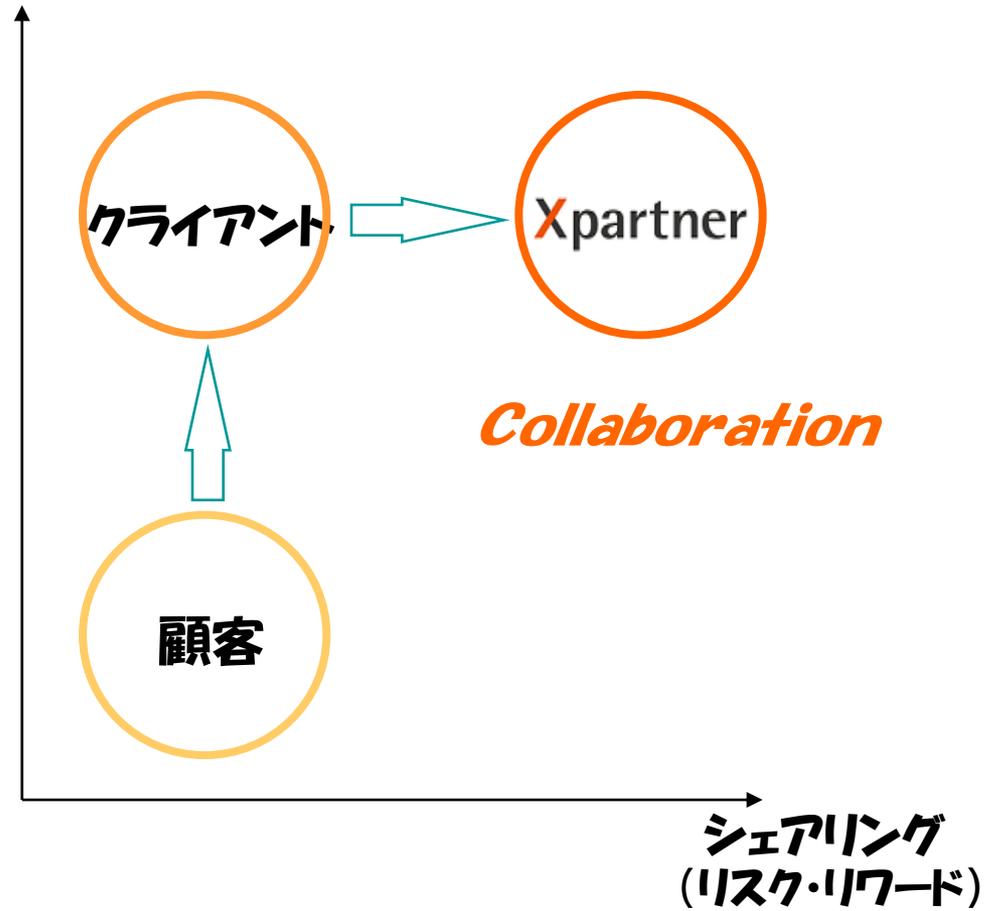
サイバーオフィス

交流する場所(サロン)

情報発信基地



顧客緊密度





経営課題

50%在庫削減

プログラム

在庫削減策

PMO

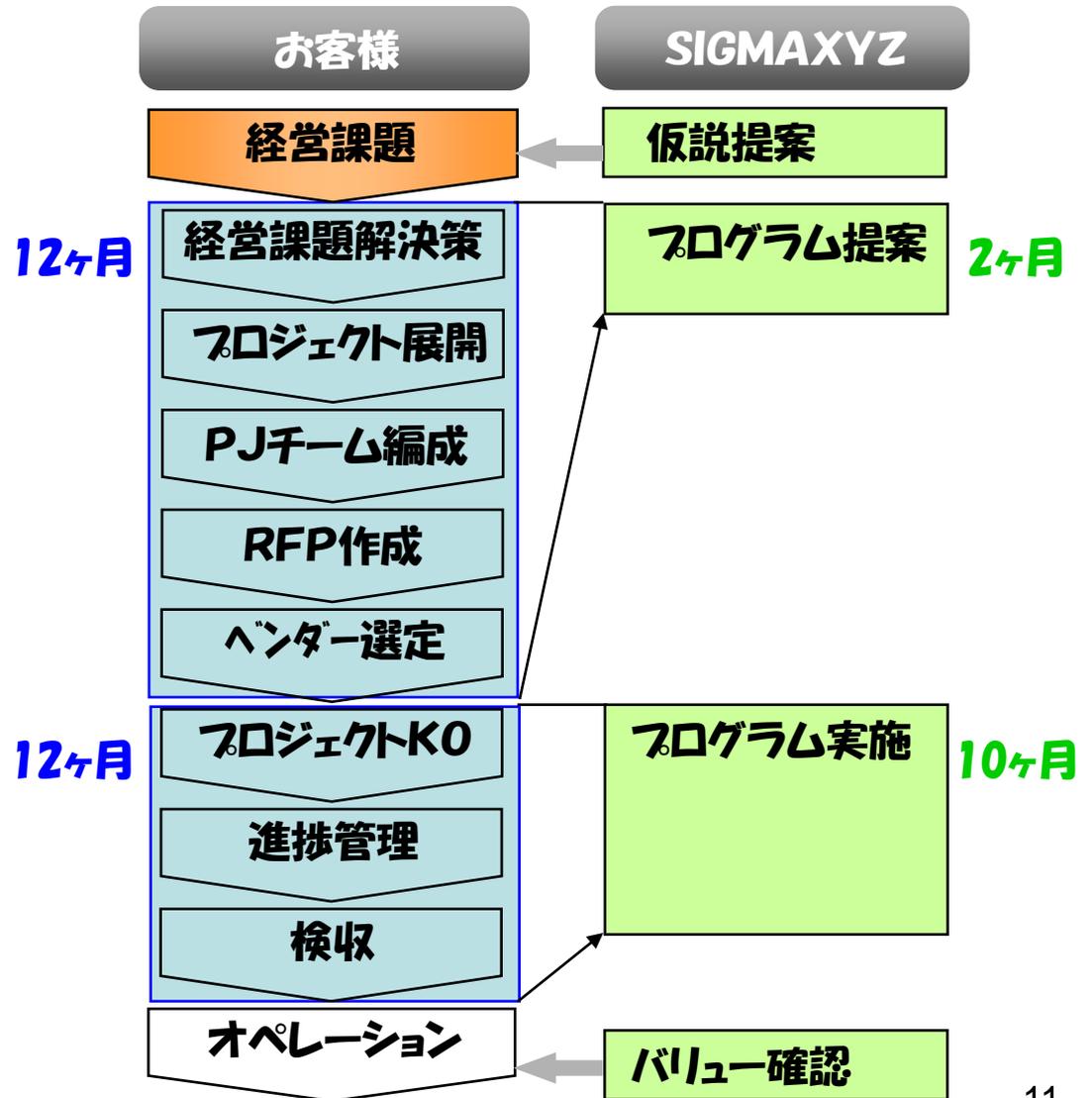
チャネル戦略PJ

需給計画システムPJ

POSシステムPJ

物流NW最適化PJ

# プログラム マネジメント





## “創造性向上を目指して”

1994 PwC

デジタル

モバイル

ダイバーシティ

2004 日本テレコム

VCBCのセル化(プロジェクト)

楽しさ環境

2008 SIGMAXYZ

オンネット コラボレーション

ライフワーク バランス

エコロジー



## Collaboration

目標の共有化、活動の同期化、結果の共有

### On-Table Collaboration

Big Multi-Screen

### On-Net Collaboration

Web Conf.

Chat

SNS

いつでも、どこでも、誰とでも  
価値創造活動



## 組織の役割

- ◆ 効率や創造性の高まるワークスペースの提供
- ◆ エンパワメントとチームワークの推進
- ◆ 社員の働く時間と場所の自由選取

## 社員の役割:

- ◆ 家族や社会とのかかわり増加とライフ充実
- ◆ 能力・気力充実
- ◆ 組織やチームへの貢献度向上





**一般的オフィス(社員660人)CO<sub>2</sub>排出量  
3800+/年**

<b>オフィス 1200+</b>	<b>通勤・出張 2600+</b>	<b>紙使用・紙出力 20+</b>
-----------------------	------------------------	------------------------

**SIGMAXYZでのCO<sub>2</sub>排出量  
2000+/年**

<b>オフィス 270+</b>	<b>通勤・出張 1700+</b>	<b>AV機器&amp; 20+</b>
----------------------	------------------------	--------------------------

**930+                      900+                      0**  
**計 1830+ 48%**  
**セービング**



非日常を演出したエントランス



オープンな役員用スペース



自由な発想を促す  
ミーティングスペース

# SIGMAXYZ のオフィス 2



- お客様先
- 自宅
- ホテル
- 海外 etc.





オープンでフリーアドレスの  
執務エリア

